

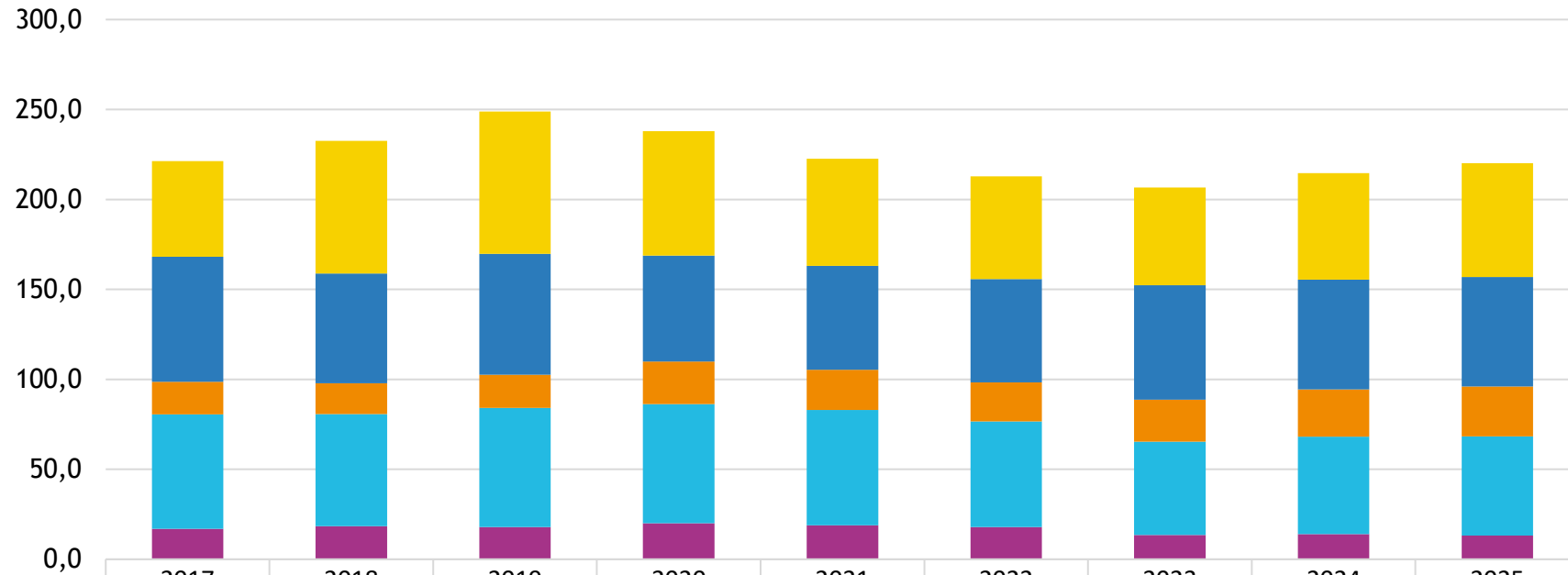
# Työeläkealan IT-kustannukset 2017-2025



# Työeläkealan IT-kustannukset 2025

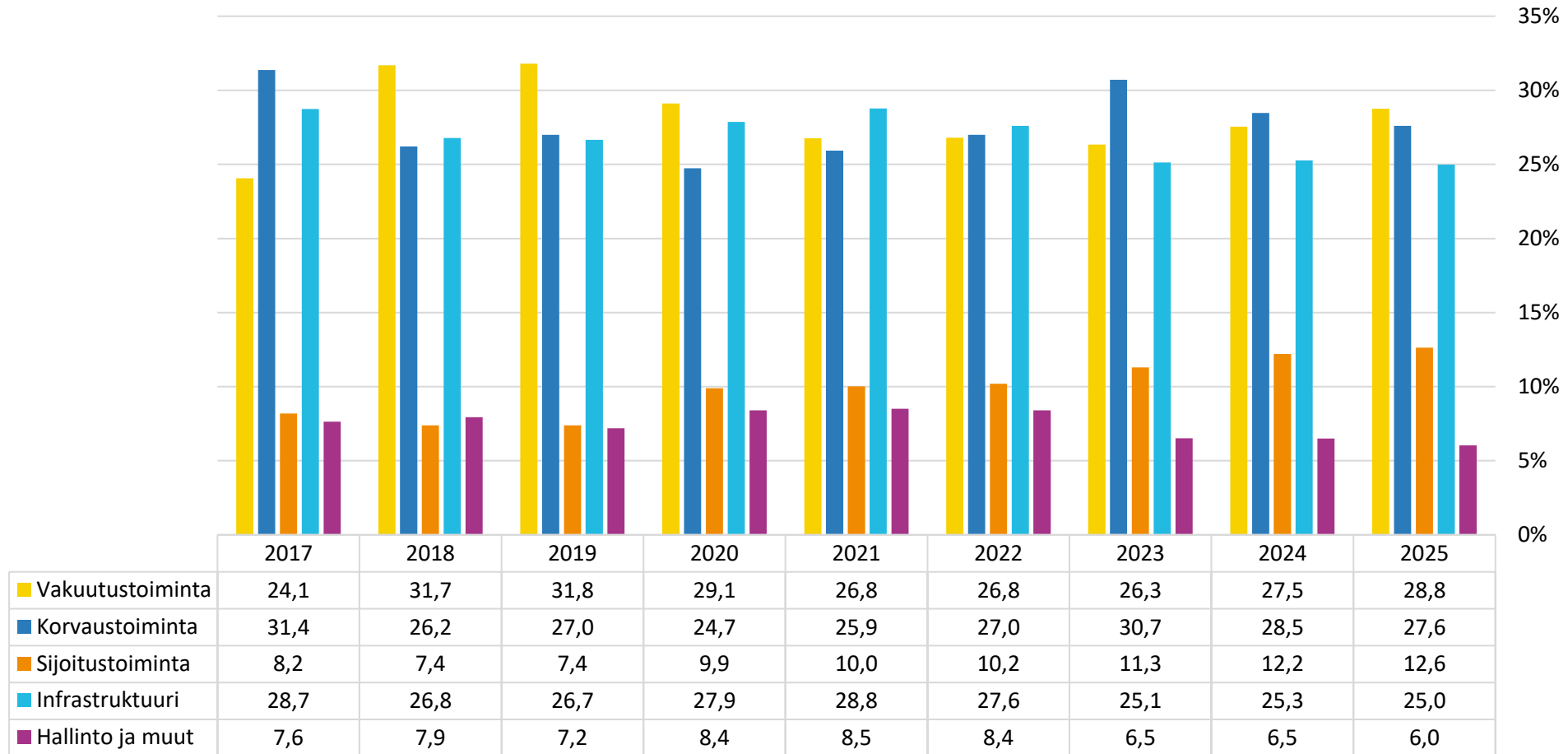
- Koko työeläkealan IT-kustannukset olivat Telan selvityksen mukaan 220,2 miljoonaa euroa vuonna 2025.
- Työeläkemaksuilla rahoitettavat IT-kustannukset olivat noin 192,4 miljoonaa euroa. Tämä luku ei sisällä sijoitustoiminnan IT-kustannuksia (27,8 miljoonaa euroa), jotka rahoitetaan sijoitustoiminnan tuotoilla.
- Selvitystä varten on kerätty tiedot kaikilta lakisääteistä työeläketurvaa hoitavilta yksityisten ja julkisten alojen työeläkevakuuttajilta (työeläkeyhtiöt, eläkesäätiöt ja –kassat, Keva, Mela, Merimieseläkekassa) sekä Eläketurvakeskukselta.
- Selvityksen kattavuuden arvioidaan olevan noin 99 prosenttia alan IT-kustannuksista.

# Liiketoimintajaottelu, Milj. €

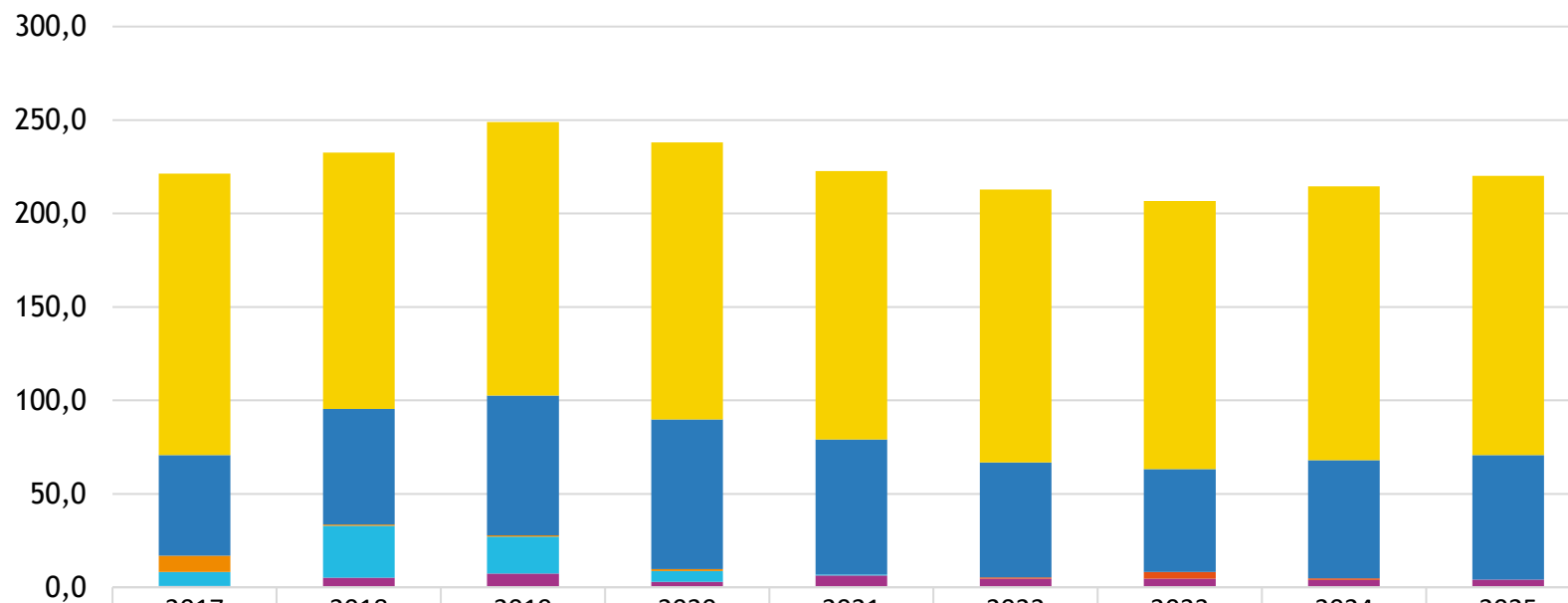


	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vakuutustoiminta	53,3	73,7	79,1	69,3	59,6	57,0	54,4	59,1	63,3
Korvaustoiminta	69,4	61,0	67,2	58,9	57,7	57,5	63,5	61,1	60,8
Sijoitustoiminta	18,1	17,2	18,4	23,6	22,3	21,7	23,4	26,2	27,8
Infrastruktuuri	63,6	62,3	66,3	66,3	64,1	58,8	51,9	54,2	55,0
Hallinto ja muut	16,9	18,5	17,9	20,0	19,0	17,9	13,5	14,0	13,3
IT-kustannukset yhteensä	221,4	232,6	248,8	238,0	222,7	212,9	206,7	214,6	220,2

# Liiketoimintajaottelun suhteelliset osuudet, %

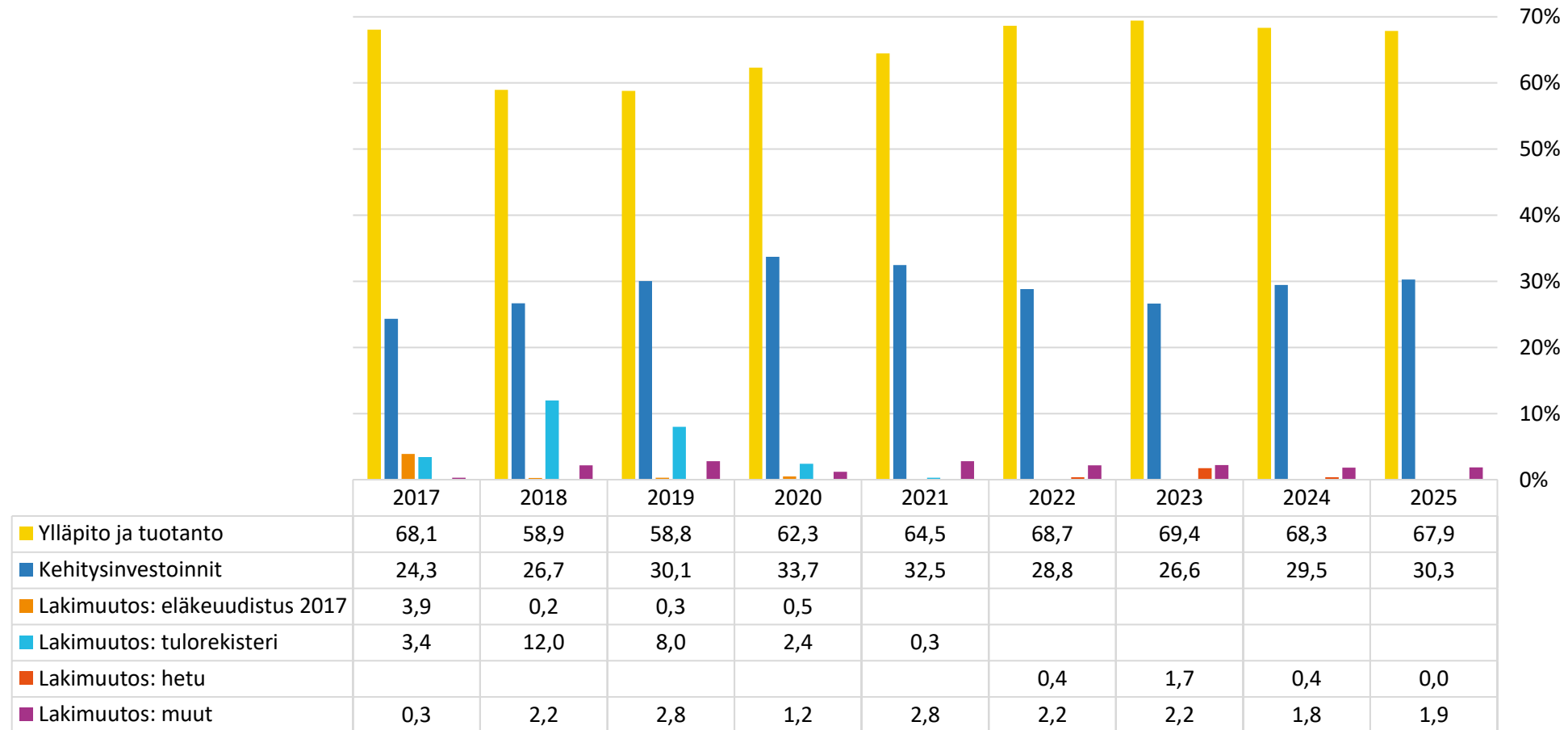


# Aiheutumisperusteinen jaottelu, Milj. €



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ylläpito ja tuotanto	150,7	137,1	146,3	148,2	143,6	146,1	143,5	146,7	149,4
Kehitysinvestoinnit	53,8	62,0	74,8	80,1	72,3	61,4	55,1	63,2	66,7
Lakimuutos: eläkeuudistus 2017	8,6	0,6	0,6	1,1					
Lakimuutos: tulorekisteri	7,6	27,9	19,8	5,7	0,6				
Lakimuutos: hetu						0,8	3,6	0,8	0,0
Lakimuutos: muut	0,7	5,0	7,3	2,9	6,2	4,6	4,6	3,9	4,1
IT-kustannukset yhteensä	221,4	232,6	248,8	238,0	222,7	212,9	206,7	214,6	220,2

# Aiheutumisperusteisen jaottelun suhteelliset osuudet, %



**Kiitos!**